

N

NORDISK  
KULTURFOND

# Protokol Nordisk Kulturfonds bestyrelsesmøde

Bestyrelsesmøde nr. 197  
København den 20. og 21. november 2025

K

# Deltagere

## Fra fondens bestyrelse deltog

Island	Arnbjörg María Danielsen, forperson	Instruktør, kurator og producent
Island	Sigmundur Ernir Rúnarsson, næstforperson	Medlem af Alþingi
Danmark	Lasse Horne Kjældgaard	Direktør Carlsbergfondet
Danmark	Henrik Møller	Medlem af Folketinget (deltog fra pkt. 3.1.c)
Finland	Veronika Honkasalo	Medlem af Riksdagen
Finland	Kirsi Väkiparta	Specialrådgiver, Centret för konstfrämjande (TAIKE)
Færøerne	Hedvig Westerlund-Kapnas	Forperson for Mentanargrunnur Landsins (Færøernes Kulturfond)
Norge	Helge André Njåstad	Medlem af Stortinget
Norge	Henning Henriksen	Assisterende departementsråd, Kultur og ligestillingsdepartementet
Sverige	Kajsa Ravin	Generaldirektør, Statens Kulturråd
Sverige	Ann-Sofie Alm	Medlem af Riksdagen
Åland	Krister Norrgrann	Director Musices, bestyrelsesmedlem og pensioneret rektor

## Fra fonden deltog

	Kristin Danielsen	Direktør
	Anni Syrjäläinen	Seniorrådgiver og stedfortrædende direktør
	Annemette Friis	Seniorrådgiver
	Erlend Sem Hartgen	Projektmedarbejder
	Henriette Sørensen	Administrativ medarbejder
	Malte Aarup-Sørensen	Seniorrådgiver
	Søren Merrild Staun	Seniorrådgiver

## Afbud

Grønland	Else Bjerger Petersen	Park Ranger i Kujataa World Heritage
----------	-----------------------	--------------------------------------

# Protokol

## 1. Indledning

PKT.	KORT BESKRIVELSE	BESLUTNING
1.1	<b>Mødet åbnedes</b>	Mødet blev åbnet af forperson Arnbjörg María Danielsen.
1.2	<b>Dagsorden godkendes</b> Ingen øvrige punkter til dagsorden blev fremlagt (jf. Forretningsordenens §3).	Bestyrelsen godkendte dagsordenen.
1.3	<b>Status på fondens arbejde</b> Fondens direktør Kristin Danielsen gav en aktuel status på fondens arbejde.	Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

## 2. Protokollering

2.1	<b>Protokollering af bestyrelsesmøde M196</b> Protokollen for bestyrelsesmøde M196 blev udsendt den 23. maj 2025. Der indkom mindre ændringsforslag. Protokollen blev herefter godkendt den 29. maj 2025.	Bestyrelsen formaliserede beslutningen om den godkendte protokol og førte den til protokols.
2.2	<b>Protokollering af Projektstøtte</b> Til ansøgningsfristen den 1. september 2025 modtog fonden sammenlagt 237 gyldige ansøgninger. Fonden har besluttet at støtte 44 projekter med et samlet beløb på 8.006.000 DKK.	Bestyrelsen formaliserede beslutningerne gældende ansøgningerne og førte dem til protokols.
2.3	<b>Protokollering af Opstart</b> I perioden 30. april til 28. oktober 2025 har fonden behandlet 149 formelt gyldige ansøgninger. Fonden har i perioden besluttet at støtte 44 projekter med et samlet beløb på 1.064.000 DKK.	Bestyrelsen formaliserede beslutningerne gældende ansøgningerne og førte dem til protokols.
2.4	<b>Protokollering af Globus Opstart+</b> Til ansøgningsfristen den 25. april 2025 modtog fonden sammenlagt 109 gyldige ansøgninger. Fonden har besluttet at støtte 22 projekter med et samlet beløb på 1.563.000 DKK.	Bestyrelsen formaliserede beslutningerne gældende ansøgningerne og førte dem til protokols.
2.5	<b>Protokollering af Udviklingsstøtte</b> Fonden har i perioden 30. april til 11. november 2025 bevilget udviklingsstøtte til 1 projekt med et samlet beløb på 300.000 DKK.	Bestyrelsen formaliserede beslutningen gældende projektet og førte det til protokols.

2.6	<p><b>Protokollering af NEMO</b></p> <p>Til ansøgningsfristen den 15. september 2025 modtog fonden sammenlagt 250 ansøgninger. Fonden har i samråd med sine samarbejdspartnere besluttet at støtte 30 projekter med et samlet beløb på 2.150.000 DKK.</p>	<p>Bestyrelsen formaliserede beslutningerne gældende ansøgningerne og førte dem til protokols.</p>
-----	---	--

### 3. Beslutninger og orientering

#### 3.1 Opfølgning på fondens arbejde

3.1.a	<p><b>Opfølgning på fondens arbejde</b></p> <p>Fondens administration gav et indblik i fondens eksternt rettede aktiviteter og repræsentation siden sidste bestyrelsesmøde. Dertil blev der givet et indblik i fondens støtte og opsamling på tendenser fra seneste ansøgningsrunder.</p>	<p>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</p>
3.1.b	<p><b>Orientering om opsummering og videre forankring af fondens temasatsning Globus</b></p> <p>Fondens flerårige temasatsning Globus udløber i 2025. Satsningen bygger på indsatsen om styrket globalt fokus i fondens strategi for 2019-2025.</p> <p>Som en del af den sidste periode i satsningen er der i efteråret 2025 blevet igangsat en større opsummering og analyseindsats, der skal bidrage til at informere et fortsat internationalt og globalt fokus i fondens arbejde.</p> <p>På bestyrelsesmødet gav fonden en orientering om dette arbejde.</p>	<p>Bestyrelsen tog orienteringen om fondens arbejde med Globus til efterretning – herunder at fonden i forlængelse af evalueringsarbejdet vil udvikle tiltag, der kan understøtte opsummeringens anbefalinger og bidrage til en videre forankring af arbejdet i den nye strategiperiode 2026-2030.</p>
3.1.c	<p><b>Fondens samarbejde med de fire britiske og det irske kulturråd gennem programmet NEMO</b></p> <p>Fonden gav en status på samarbejdet med de fire britiske og det irske kulturråd, som er en del af fondens partnerskabsarbejde.</p> <p>På bestyrelsesmødet gav fonden derudover en indikation på programmets videreførelse i 2026.</p>	<p>Bestyrelsen tog orienteringen om fondens samarbejde med de fire britiske og det irske kulturråd til efterretning.</p> <p>Bestyrelsen lagde til orienteringen, at det videre samarbejde sker inden for mandatet af Nordisk Kulturfond.</p>

---

## 3.2 Strategi

---

3.2.a	<b>Nordisk Kulturfonds strategi 2026-2030</b> <p>På opdrag fra bestyrelsen har fonden udarbejdet en strategi for 2026-2030. Strategien lægger sig i forlængelse af og er udarbejdet på baggrund af den besluttede strategiramme ved bestyrelsesmødet i maj 2025.</p> <p>Det forudgående arbejder bygger på en omfattende strategiudviklingsproces igangsat i 2024.</p> <p>På bestyrelsesmødet gav fonden en uddybet præsentation af strategien og den fremadrettede proces for 2026 inklusiv plan for aktiviteter og særlige udviklingstiltag.</p>	<p>Bestyrelsen vedtog fondens strategi for 2026-2030.</p> <p><i>samt</i></p> <p>Bestyrelsen tog – i forlængelse af strategien for 2026-2030 – den præsenterede plan for forankring og implementering af strategien i 2026 til efterretning.</p>
-------	--	---

---

## 3.3 Økonomi

---

3.3.a	<b>Økonomisk prognose for 2025 og budget for virksomhedsåret 2026</b> <p>Bestyrelsen blev præsenteret for den økonomiske prognose for 2025 og forslag til budget for 2026.</p> <p>I forlængelse af præsentationen af budget for 2026 blev der givet en status på den økonomiske ramme for fondens administrationsaftale med Nordisk Ministerråd.</p> <p>Dette blev fulgt op af et forslag fra bestyrelsens side om udarbejdelse af en omkostningsanalyse af fondens administrationsudgifter, som skal fremlægges på bestyrelsesmødet i maj 2026</p>	<p>Bestyrelsen godkendte den økonomiske prognose for 2025.</p> <p><i>samt</i></p> <p>Bestyrelsen godkendte budget for virksomhedsåret 2026.</p> <p><i>samt</i></p> <p>Bestyrelsen gav fondens administration i opdrag at udarbejde en omkostningsanalyse af fondens administrationsudgifter.</p>
-------	---	--

---

## 3.4 Administration og forvaltning

---

3.4.a	<b>Opdatering af Nordisk Kulturfonds forretningsorden</b> <p>Fonden præsenterede en opdatering af fondens forretningsorden.</p>	<p>Bestyrelsen besluttede opdateringerne af forretningsordenen.</p>
3.4.b	<b>Opfølgning på Rigsrevisionens revisionsberetning for 2024</b> <p>I juli 2025 modtog fonden Rigsrevisionens revisionsberetning vedrørende virksomhedsåret 2024. Rigsrevisionen konkluderede, at regnskabet var retvisende.</p>	<p>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</p>

---

3.4.c	<p><b>Valg af forperson og næstforperson</b></p> <p>I fondens overenskomsts artikel 7 står:</p> <p>“Styrelsen vælger blandt sine medlemmer en formand og næstformand for ét kalenderår ad gangen. Samme land beklæder formandsposten to år i træk.”</p> <p>I perioden 2026-2027 er Finland ordførende i Nordisk Kulturfond. De finske bestyrelsesmedlemmer i Nordisk Kulturfond er i perioden 2025-2026 Veronika Honkasalo (udpeget af Nordisk Råd) og Kirsi Väkiparta (udpeget af Nordisk Ministerråd).</p>	<p>Bestyrelsen valgte Veronika Honkasalo som forperson og Kirsi Väkiparta som næstforperson for Nordisk Kulturfonds bestyrelse i 2026.</p>
-------	--	--

## 4. Aktuelle kulturpolitiske sager

4.1	<p><b>Aktuelle kulturpolitiske sager</b></p> <p>Punktet blev taget under bestyrelsens middag torsdag den 20. november 2025.</p>	<p>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</p>
4.2	<p><b>Orientering fra Nordisk Råds session 2025</b></p> <p>De af bestyrelsens medlemmer, der deltog i Nordisk Råds session i Stockholm i oktober 2025, berettede om sessionen.</p> <p>Nordisk Råd godkendte på sessionen fondens årsberetning- og regnskab 2024 og bevilligede dermed ansvarsfrihed til bestyrelsen.</p>	<p>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</p>

## 5. Kommende møder

5.1	<p><b>Bestyrelsesmøde M197 og M198</b></p> <p>Bestyrelsesmøde M198 foresloges at blive afholdt i Finland den 29. maj 2026.</p> <p>Bestyrelsesmøde M199 foresloges at blive afholdt i København den 20. november 2026.</p>	<p>Bestyrelsen vedtog mødedatoer og -steder.</p>
-----	---	--